

Die Lagerhaltung



1. Günstige Einkaufsbedingungen beim Lieferanten herauszuhandeln ist eine feine Sache – ganz häufig führen Einkäufe wie „im Dutzend billiger“ aber zu riesigen Lagerbeständen. Welche Nachteile bringen zu hohe Lagerbestände mit sich?

Durch Lagerhaltung wird Kapital und damit betriebliche Liquidität gebunden. Dies bedeutet Zinsaufwand, da das Kapital sich nicht zinsbringend auf dem Konto befindet; unter Umständen sind aber auch noch zusätzliche Vorfinanzierungsmittel erforderlich, die ebenfalls Zinsaufwand bedeuten. Selbstverständlich stellen zu hohe Lagerbestände auch Raumkosten dar, da entsprechend viel Lagerfläche benötigt wird. Nicht selten geht dies mit zusätzlichen Energiekosten (Wärme, Kälte) und Personalkosten (Lagerverwaltung) einher. Die Gefahr von Verderb, Diebstahl und Schwund steigt. Schließlich kann es sein, dass überalterte oder unmoderne Artikel nicht mehr verwendet werden können.

2. Es sollten also nur so viele Lagerbestände vorhanden sein, dass ein reibungsloser Geschäftsbetrieb gewährleistet ist. Das heißt, bestimmte Materialien müssen immer auf

Lager sein. Hat der Handwerker sie nicht, bringt dies erhebliche Nachteile mit sich. Welche können das sein?

Mühsames Besorgen bringt auf jeden Fall Zeitverzögerungen mit sich, die sogar zu Auftragsverlust führen können. Ganz übel sind solche Verzögerungen, die – bei großen Bauaufträgen durchaus üblich – mit Konventionalstrafen geahndet werden. Denkbar wären höhere Preise oder andere Qualitäten bei überstürzten Käufen. Schlechtere Qualitäten wiederum können zu unvorhersehbaren Gewährleistungsarbeiten führen.

3. Kennziffern helfen, die Lagerproblematik in den Griff zu bekommen. Welche typischen Kennziffern unterscheidet man?

Hier ist zunächst die Umschlagshäufigkeit, die für bestimmte Artikelgruppen regelmäßig nachgehalten wird. Gern wird auch die durchschnittliche Lagerdauer für verschiedene Materialarten ermittelt.

4. Wie berechnet sich die Umschlagshäufigkeit?

Man dividiert den tatsächlichen Verbrauch einer Materialart durch den durchschnittlichen Lagerbestand.

5. Wie viel von einer Materialsorte verbraucht worden ist, kann häufig die EDV beantworten. Hat man sie nicht zur Hand, lässt sich der Verbrauch auch aus wenigen Informationen errechnen. Wie berechnet sich der Materialverbrauch?

Für diejenigen Betriebe, die „nur“ ein Mal im Jahr Inventur machen (dies dürfte die Mehrzahl sein) gilt: Zum Bestand am Jahresanfang werden die Einkäufe addiert (eventuelle Rücksendungen an den Lieferanten werden wieder abgezogen); von dieser Zahl wird der Bestand, der am Jahresende noch da ist und durch Inventur ermittelt wird, abgezogen; die Differenz kann nur der Verbrauch sein (allerdings können auf diese Weise keine Diebstähle erkannt werden).

6. Wie kann der durchschnittliche Lagerbestand vereinfachungsweise ermittelt werden?

Man addiert die Bestände am Jahresanfang und Jahresende und dividiert diese Zahl durch zwei. So erhält man dann einen Durchschnitt.

Startklar!

... für die Ausbildung im SHK-Handwerk!

Mit dem Ausbildungsordner für Anlagenmechaniker/innen SHK

Das Komplett-Paket für die gesamte Lehrzeit:

- **Informativ:** ausführliche Musterberichte und Vorlagen für 3½ Ausbildungsjahre, Wochen- und Fachberichte sowie nützliche Infos zur Aus- und Weiterbildung auch auf CD-ROM
- **Übersichtlich:** Register für jedes Ausbildungsjahr und für weitere Dokumente
- **Praktisch:** Alles, was man für einen erfolgreichen Start ins Berufsleben braucht, in einem Ordner. Effiziente Erfolgskontrolle inklusive.

NEU: Mit 10 Fun- und Lehrvideos



Jetzt neu in 4. überarbeiteter Auflage!



Alle Vorlagen auf CD-ROM!

Leserservice Gentner Verlag | Postfach 91 61 | 97091 Würzburg | Tel. 07 11/63672-411 | Fax 07 11/63672-414 | E-Mail service@gentner.de

Bestell-Coupon

Coupon gleich ausfüllen und zurückfaxen an: 07 11 / 6 36 72-414

Ja, ich starte durch und bestelle _____ Ex. des Ausbildungsordners Anlagenmechaniker/in SHK zum Einzelpreis von € 24,90.
Vorzugspreis für SBZ- und SBZ-Monteur-Abonnenten € 19,90. (inkl. MwSt. zzgl. € 4,95 Versand + Verpackung)

Ja, ich bestelle einen Komplettsatz für Innungen und Berufsschulen mit _____ Exemplaren (Mindestbestellmenge 25 Ex.) zum Vorzugspreis von € 15,90 (inkl. MwSt.) pro Ordner zzgl. einer Versandkostenpauschale.

Nachname		Vorname	
Straße		Postfach	
Land		PLZ/Ort	
Telefon		Abo-Kunden-Nr. (8-stellig)	
E-Mail			

0021060509

Vertrauensgarantie

Wichtig für Ihre Bestellung:

- Dieser Auftrag kann innerhalb von 14 Tagen schriftlich widerrufen werden.

Ihre Daten werden zur Abwicklung Ihrer Bestellung verarbeitet und genutzt. Mit dieser Anforderung erkläre ich mich einverstanden, dass ich per Post, Telefon oder E-Mail über interessante Verlagsangebote informiert werde. Diese Erklärung kann ich jederzeit widerrufen.

Es genügt eine kurze Mitteilung an den Gentner Verlag | Postfach 10 17 42 | 70015 Stuttgart.

